

EN ESTE BOLETÍN:

PRIORIZACIÓN DE RIESGOS

No todos los riesgos son iguales, por lo que es necesario priorizarlos.

"El mundo cambia con rapidez y las organizaciones deben demostrar agilidad para ir por delante cuando se trata de enfrentarse a los riesgos y retos que les esperan."

Josep Nadal

ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

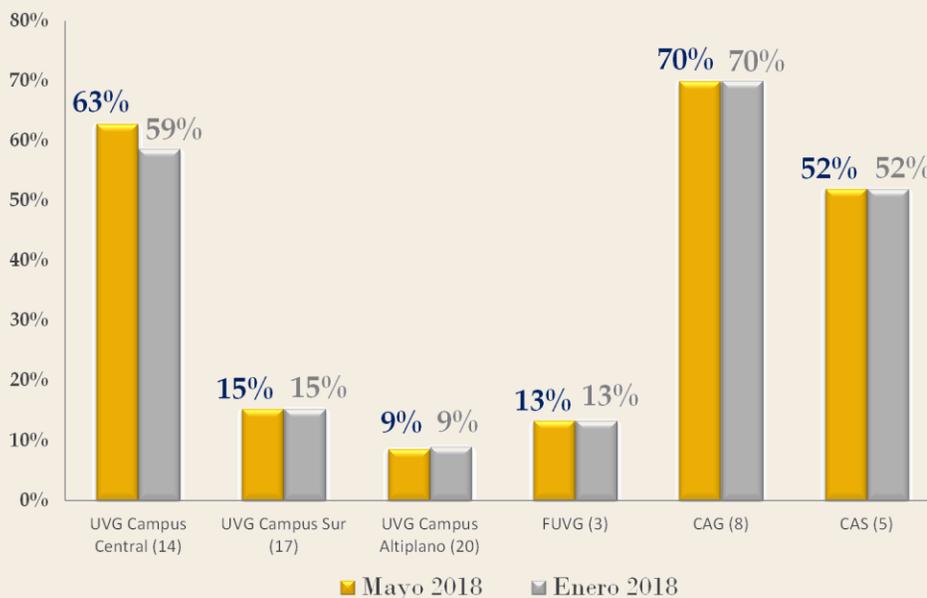
"La administración efectiva de riesgos es fundamental para la buena administración de una institución y que nuestro éxito como organización depende de nuestra habilidad para identificar y luego tomar ventaja de los principales riesgos y oportunidades para la institución."

- UNILEVER -



Si desea realizar una capacitación, taller o charla para su equipo de trabajo, en donde considere que podemos ayudarle, comuníquese con nosotros.

GRÁFICA DE AVANCE DE LA GESTIÓN DE RIESGOS



NOTA

El parámetro de medición del porcentaje de avance es la fase concluida, por lo que no se consideran unidades que tengan fases incompletas aunque estén por terminar. El número que se encuentra entre paréntesis es la cantidad de unidades por campus que ya está trabajando matrices de riesgo. Las columnas sombreadas en gris corresponden al avance hasta Enero 2018, las columnas de color representan el avance a Mayo 2018.

Priorización de Riesgos

Al identificar riesgos es posible que surjan las preguntas: ¿A qué se le dará prioridad?, ¿cómo saberlo?

INTRODUCCIÓN

Riesgo es la probabilidad de que un evento ocurra y afecte negativamente el alcance de los objetivos, pero ¿cómo priorizarlos cuando ya han sido identificados?

La priorización permite llegar a un consenso sobre qué riesgos debieran atenderse primero, dar oportuno control, eliminar asuntos de menor importancia y enfocarse en los que son relevantes para los objetivos, optimizando los recursos y el tiempo de ejecución. Para ello, primero se define el riesgo y luego se determina el grado de importancia que puede tener por medio del análisis cualitativo de riesgo.

Análisis cualitativo del riesgo:

Se realiza para determinar el orden en que deberían ser atendidos los riesgos y contribuir a guiar las acciones posteriores. Para realizar este análisis es necesario establecer categorías de probabilidad e impacto que permitan hacer dicha medición de forma homogénea. Dichas categorías permiten agrupar los riesgos de acuerdo a su criticidad.

¿Cuál es la probabilidad de ocurrencia?, ¿Qué pérdidas ocurrirían, cuál es el impacto del mismo si se llegara a materializar? Estas son las preguntas que deben responderse para determinar la probabilidad e impacto de un riesgo. Este análisis se realiza en función del sentido común y el conocimiento que se tiene de la institución.

P R O B A B I L I D A D	Muy Alta				
	Alta				
	Moderada				
	Muy Baja				
		Leve	Moderado	Alto	Grave
I M P A C T O					

Este diagrama se encuentra disponible en la matriz de riesgos diseñada para la identificación y gestión de riesgos del Grupo Educativo del Valle, incluyendo tablas de probabilidad e impacto.

En él se mapean los riesgos de acuerdo a la combinación de probabilidad e impacto según tablas aprobadas con criterios establecidos.

Fuente: Marco integrado de riesgos corporativos - COSO ERM 2004.

El dueño del proceso puede apoyarse en la experiencia y conocimientos del equipo de trabajo, para seleccionar los riesgos que en consenso se consideren más importantes.

Este análisis se puede realizar como una lluvia de ideas o bien, utilizando un mapa de calor, tal y como se muestra en la imagen, en el cual se presentan de forma gráfica los riesgos; siendo los riesgos con mayor exposición aquellos que se encuentran en el área roja del mapa y los riesgos menos relevantes, se encuentran en el área verde de dicho mapa.

Conclusión:

Definir, determinar el nivel de ocurrencia y enfatizar el daño que podría provocar el riesgo descrito ayudará a mejorar la toma de decisiones respecto a qué riesgos se gestionarán de forma inmediata, cuáles se pueden planificar y cuáles no será necesario atender; todo esto en función de los objetivos estratégicos de la institución, y los objetivos específicos de la unidad.

REFERENCIAS

- [1] INTECO; (2010). Guía avanzada de Gestión de Riesgos, Instituto Nacional de Tecnologías de la Comunicación, España, 31-34 pp.
- [2] ICONTEC (2011). Compendio de normas de gestión de riesgo. Editorial J.L. Impresores Ltda., Colombia. 40pp

CONTÁCTENOS

17av. 10-97 zona 15, Vista Hermosa III. Guatemala, C.A.
Tel. (502) 2364-0529 y 30
E-mail:
Orlando Pineda Vallar:
fopineda@uvg.edu.gt
Lda. Catalina González:
cgonzalez@uvg.edu.gt